



VII. 침체된 도심에 경제 활력



신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
신규	예산	임기내	경주시	이행후 계속추진

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 경주문화관1918(舊경주역)
- 사업기간 : 2023 ~ 2026년
- 총사업비 : (계획) 2,400백만원 (추진) 2,000백만원
- 사업내용
 - 어뮤즈 콘서트(연2회/4일) : 인디밴드 공연 및 F&B(푸드트럭) 구성
 - 관내 문화예술행사 대관 : 역광장(공연), 복합문화공간실(작품전시)



○ 연도별 추진계획

2022	2023	2024	2025	2026
	문화예술플랫폼 구축	문화예술플랫폼 구축 및 활용	문화예술플랫폼 콘텐츠 다양화	문화예술플랫폼 콘텐츠 다양화

□ 예산확보 및 집행내역

〈단위 : 백만원〉

구 분	확 보 액						집 행 액						비고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	1,553	0	0	613	540	400	1,548	0	0	608	540	400	
국 비	0						0						
도 비	0						0						
시 비	1,553			613	540	400	1,548			608	540	400	
기 타	0						0						

□ **추진현황 : 이행후 계속추진**

- 공약진도율(2025년 6월말 기준) : 100% (매년 이행완료되는 사업)
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ **추진경과(주요성과)**

- 2023년
 - 유명작가 레플리카전(2회/17,711명 관람)
 - 콘서트1918 (5회), 아트&마켓(6회) 운영
 - 광장 및 내부공간 무료대관 : 285건 / 24,380명 사용
- 2024년
 - 조선명화전 레플리카전(1회 / 7,207명 관람)
 - 1918 피크닉페스타 (3회), 황오 원도심 폴리마켓 행사(2회) 운영
 - 광장 및 내부공간 무료대관 : 106건 / 26,500여명 사용
- 2025년
 - (어뮤즈 콘서트) ① 6.28.~6.29. ② 7.26.~7.27.
 - (어뮤즈먼트존 청년예술가 팝업스토어, (어뮤즈테이블)지역예술가 커뮤니티 운영
 - (대관) 경주시 주최 문화예술행사, (전시) 지역예술가 특별전

관련부서	주관부서	문화예술과	과장 김희경(6070)	문화정책팀장 한부경(6071)	담당자 최은아(6087)
	협조부서	철도도심재생과장	과장 박준석(2540)	폐철도개발팀장 오동기(2541)	담당자 이유경(2284)

신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
계속	예산	임기내	경주시	정상추진

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 경주시 황오동 169-2번지 외 150필지
- 사업기간 : 2019 ~ 2028년(10년간)
- 총사업비 : 약 3,500억원
- 사업내용 : 공공청사, 상징광장, 복합문화·상업시설, 공원시설 등 조성
- 연도별 추진목표

2022	2023	2024~2025	2026
• 경주역부지 개발계획수립 용역진행	• (구)경주역부지개발 계획 최종(안) 결정 • 공유재산관리계획 취득 승인(시 의회)	• 도시관리계획(지구단위계획)결정 행정절차 추진 • 경주역부지활용 실무협의체 (시·공단·공사) • 토지매입	• 부지조성 및 공사착공

□ 예산확보 및 집행내역

〈단위 : 백만원〉

구 분	확 보 액						집 행 액						비 고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	230	0	0	0	0	230	0	0	0	0	0	0	
국 비	0						0						
도 비	0						0						
시 비	230					230	0						
기 타	0						0						

□ 추진현황 : 정상추진

- 공약진도율 (2025년 6월말 기준) : 50%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ 추진경과(주요성과)

- 2020. 4. : (구)경주역부지 개발계획 수립 용역 착수
- 2021. 5. : 실무 협의체 구성 (경주시, 공단, 공사) 및 운영, 개발방향 협의
- 2022. 4. ~ 6. : 폐철도 활용방안 주민의견 수렴 및 문화재지표조사 실시
- 2023. 4. : (구)경주역부지 개발계획 최종(안) 보고회 개최
- 2023. 8. : 교통영향평가, 전략환경영향평가 용역 착수
- 2023. 9. : 공유재산관리계획 취득 승인 완료(시 의회)
- 2024. 3. ~ 4. : 주민열람·공고 및 시 의회 의견청취

□ 향후계획

- 2025. 6. : 도시관리계획(지구단위계획) 결정 수립 고시
- 2025. 10. ~ : 본 타당성 조사, 투자심사 의뢰 및 토지매입

□ 문제점 및 대책

- 공단, 공사와 소유재산 개발·관리에 대한 상호 이견 발생
 - 실무협의체를 통한 기관 상호 간 협의 진행
- 예산 확보 및 문화재 발굴, 규제 문제
 - 시 자원 확보 및 폐철도부지 개발에 대한 국가·민간 등 개발방식 도입 검토

□ 현황사진



관련부서	주관부서	철도도심재생과	과장 박준석(2540)	폐철도개발팀장 오동기(2285)	담당자 이승철(2286)
	협조부서	도시계획과	과장 임재윤(6420)	도시계획팀장 이종경(6421)	담당자 하동규(6423)

신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
신규	예산	임기내	경주시	이행후 계속추진

- 경주 중심상권의 재도약과 침체된 지역경제를 되살리기 위한 체계적이고 종합적인 지원을 통해 지역상권 경쟁력 제고
- 황리단길, 대릉원과 연계한 고객유입 및 뉴트랜드 경주관광의 중심상권 구축

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 경주중심상권활성화 구역 내
- 사업기간 : 2022 ~ 2026년(5년간)
- 총사업비 : 80억원(국 40, 도 12, 시 28)
- 사업내용 : 환경인프라 구축,



도시경관 개선, 브랜드개발 등

- 환경개선 : 신라의 빛 광장, 금리단길 디자인거리조성(빛·맛·멋거리)
- 활성화콘텐츠 : 골목길 매니지먼트(골목공방/식당, 골목야시장), 스타점포 개발, 금리단브랜드개발, 금리단 아트페스타, 거리예술워크 등
- 상인역량강화 : 협동조합 설립, 공동체역량강화 등
- 사업주체 : 경주시 (경주중심상권르네상스사업추진단)
- 연도별 추진목표

2022	2023	2024	2025	2026
금리단 브랜드개발 외 7개 사업 추진	신라의 빛 광장 조성 완료 금리단길 디자인거리 조성 외 9개 사업 추진	'무감당' 복합문화공간 조성 사업 추진 및 완료 금리단 역량강화 외 8개 사업 추진	문화콘텐츠 'TO' 외 1개 사업 완료 스마트상권시스템 외 7개 사업 추진	금리단 아트 페스타 외 7개 사업 완료

□ 예산확보 및 집행내역

〈단위 : 백만원〉

구 분	확 보 액						집 행 액						비고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	7,326	0	929	2,307	2,452	1,638	5,695	0	929	2,307	1,572	887	
국 비	3,555		465	1,154	1,226	710	2,705		465	1,154	786	300	
도 비	1,131		139	346	368	278	811		139	346	236	90	
시 비	2,640		325	807	858	650	2,179		325	807	550	497	
기 타	0						0						

□ 추진현황 : 이행후 계속추진

- 공약진도율(2025년 6월말 기준) : 70%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ 추진경과 및 향후계획

- 2021. 10. 28. : 공모 선정
- 2022. 4. 28. : 중심상권 상권활성화구역 지정 및 사업계획 승인(道)
- 2024. 10. 18. : 5개년 사업계획 변경 승인(道)

2022	2023	2024	2025	2026
금리단 브랜드개발 외 7개 사업 추진	신라의 빛 광장 조성, 금리단길 디자인거리 조성 외 9개 사업 추진	금리단 빚거리 (2구간), 금리단 맛거리 조성 외 8개 사업 추진	단.골.상.점. 프로젝트 외 7개 사업 추진	금리단 아트 페스타 외 7개 사업 완료

관련 부서	주관부서	경제정책과	과장 이동수(6230)	경제정책팀장 이정우(6231)	담당자 정수용(6232)
----------	------	-------	--------------	------------------	---------------

신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
신규	예산	임기내	경주시	완료

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 대릉원 일원
- 사업기간 : 2021 ~ 2023년
- 총사업비 : 490백만원
- 사업내용
 - 동쪽 삼문 설치 공사 : 300백만원
 - 천마총 매표소 설치 : 100백만원
 - 천마총 출입게이트 설치 및 주변정비 : 70백만원
 - 대릉원 운영 방안 연구 용역 : 20백만원
- 연도별 추진목표

2022	2023	2024	2025	2026
예산확보 문화재현상변경 사업추진	공사시행 조례개정 도입시행	도입시행	도입시행	도입시행

□ 예산확보 및 집행내역

〈단위 : 백만원〉

구 분	확 보 액						집 행 액						비 고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	490	400	0	70	20	0	299	24	215	60	0	0	
국 비	0						0						
도 비	0						0						
시 비	490	400		70	20		299	24	215	60			
기 타	0						0						

□ 추진현황 : 완료

- 공약진도율(2025년 6월말 기준) : 100%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ 추진경과

- 2022. 12. : 동쪽 삼문 설치공사 준공
- 2022. 12. : 천마총매표소 설치공사 착공 및 시행
- 2023. 4. : 『경주시 사적지 공개관람료 징수 및 업무위탁 관리조례』 개정
 - 유효기간(대릉원 무료개방 한시운영) : 2023. 5. 4. ~ 2024. 12. 31.
- 2023. 4. : 천마총매표소 설치공사 준공
- 2023. 5. : 천마총 출입게이트 설치 및 주변정비 완료
- 2023. 5. : 대릉원 무료 개방(~ 2024. 12. 31.)
- 2024. 7. : 대릉원 운영방안 용역 실시
 - 무료 개방 정책 평가 및 연계 상권 활성화(지속 가능 여부)

□ 문제점 및 대책

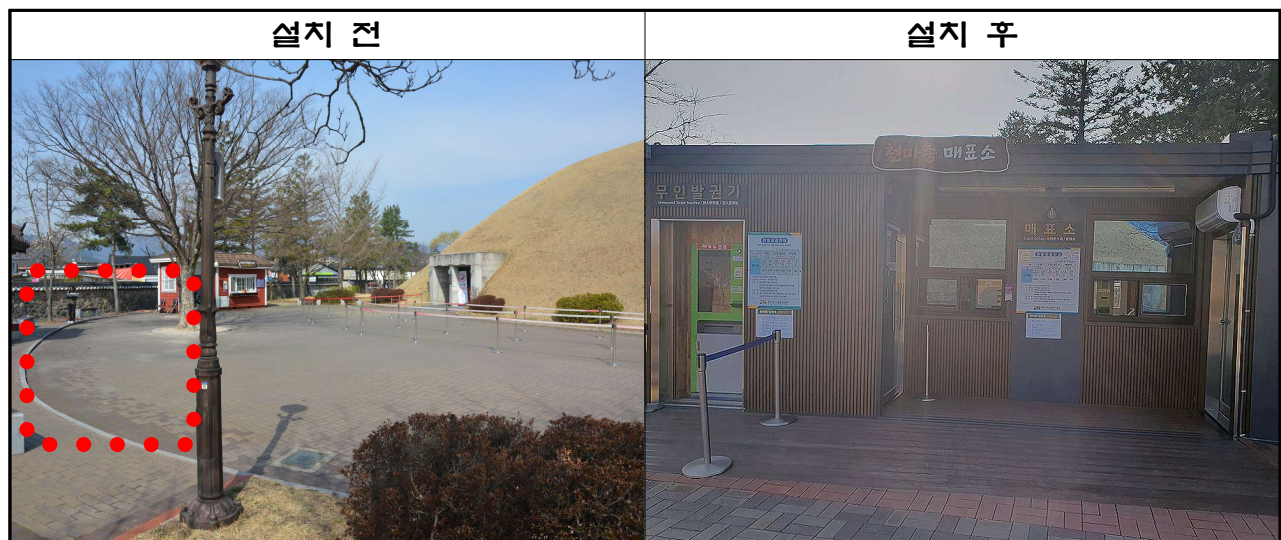
- 한시적 무료 개방에 따른 추가 용역 실시 및 조례 개정
 - 용역 결과에 따라 추후 개방 여부 결정 영향
- 대릉원 무료개방에 따른 문제점 발생
 - 무료개방으로 인해 무분별한 관람객 입장으로 사적지 훼손 우려
 - 4문 개방에 따른 안전사고 발생 및 사적지 관리 인력 소요
 - 대릉원 순찰 및 환경정비 등 관리인력 13명

관련 부서	주관부서	사적관리사무소	소장 이종찬(8742)	사적지관리팀장 이태순(8743)	담당자 이태순(8743)
----------	------	---------	--------------	-------------------	---------------

☐ 동쪽 삼문 설치 현황



☐ 천마총 매표소 설치 현황



☐ 천마총 출입게이트 설치 현황



신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
신규	예산	임기후	경주시	이행후 계속추진

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 경주시 성건동 일원(동대사거리 일원)
- 사업기간 : (계획)2022 ~ 2026년(5년간) / (추진)2024 ~ 2027년(4년간)
- 총사업비
 - (계획) 333억원(국 200, 도 33, 시 100)
 - (추진) 270억원(국 129, 도 21.5, 시 64.5, 기타 27)
- ※지방소멸대응기금사업 28억원 포함(기금 16, 시비 12)
- 사업내용 : 거점시설 조성, 특화거리 및 재생기반시설 정비(도로, 인도, 공원), 주거지 정주 여건 개선
- 연도별 추진계획

2023	2024	2025	2026	2027
지방소멸대응기금 활용으로 핵심기반시설 조성	활성화 계획 수립 및 공모신청(선정)	재생사업 시행 (핵심기반시설 및 공동체 프로그램운영)	재생사업 시행 (핵심기반시설 및 공동체 프로그램운영)	재생사업 준공 및 정산 등 마무리

□ 예산확보 및 집행내역

(단위 : 백만원)

구 분	확 보 액						집 행 액						비고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	8,144	0	0	400	1,600	6,144	520	0	0	400	120	0	
국 비	2,815					2,815	0						
도 비	469					469	0						
시 비	3,260			400		2,860	400			400			
기 타	1,600				1,600		120				120		기금

□ 추진현황 : 이행후 계속추진

- 공약진도율 (2025년 6월말 기준) : 25%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ 추진경과(주요성과)

1. 성건동 성건1지구 뉴빌리지 사업

가. 사업개요

- 사업기간 : 2025. ~ 2029. (5년간)
- 위 치 : 경주시 성건동 725번지 일원
- 사 업 량 : 182,000㎡
- 사 업 비 : 275.4억원(국비 157.2, 도비 26.2, 시비 78.6, 시비추가 13.4)
※ 확보액(61.44억) : ‘25년 61.44억(국 28.15, 도 4.69, 시 14.07, 시추 14.53)
- 사업내용 : 2분(생활안전 방재시설), 5분(주차시설), 8분(체육·문화시설)
 - 성건 리뉴업센터 조성(주차장, 체육·문화시설 등)
 - 도보생활권 편의시설 조성(문화공원 리뉴얼 2개소, 마을주차장 2개소)
 - 마을안전 및 주거지원 사업(안심골목길 정비, 집수리 지원사업) 등

나. 추진실적

- 2024. 9. : 경주시 도시재생전략계획(변경) 승인 신청(경북도)
- 2024. 10. : 뉴:빌리지 사업 공모 신청(국토부)
- 2024. 11. : 뉴:빌리지 사업 현장평가
- 2024. 12. : 뉴:빌리지 사업 발표평가 및 최종 선정(12. 23일)
- 2025. 2. : 성건1지구 도시재생활성화계획 주민공청회 완료
- 2025. 3. : 성건1지구 도시재생활성화계획 시의회 의견 청취 완료
- 2025. 4. : 경주시 도시재생전략계획(변경) 승인 완료
- 2025. 5. : 성건1지구 도시재생활성화계획 승인 신청(경북도)

다. 향후계획

- 2025. 6. : 성건1지구 도시재생활성화계획 승인 완료
- 2025. 7. ~ : 토지보상, 사업별 기본 및 실시설계 추진

2. 新실크로드 520센터 조성

가. 사업개요

- 사업기간 : 2023. ~ 2026. (4년간)
- 위 치 : 경주시 성건동 167-11번지
- 사 업 비 : 32억원(기금 16, 시비 16) ※ 토지매입비(시비) 4억 포함
 ※ 확보액(24억) : '23년 4억(시비), '24년 16억(기금), '25년 추경 4억(시비)
- 사업내용 : 건물 신축(연면적 649㎡, 건축면적 124㎡, 지상 5층)
 - 1층 : 지역주민 생활편의시설(빨래방, 무인택배함 등)
 - 2층 : 돌봄시설
 - 3층 : 교육실
 - 4층 : 현장지원센터 및 공동체 사무실
 - 5층 : 다목적 강당

나. 추진실적

- 2023. 6. : 지방소멸대응기금 투자계획(안) 수립 및 제출
- 2023. 8. : 지방소멸대응기금 현장방문 및 대면평가
- 2023. 11. : 토지매입 완료(A=260㎡)
- 2023. 12. : 지방소멸대응기금 16억원 배분액 확정 및 예산편성
- 2024. 1. : 공유재산 심의회 심의 완료
- 2024. 2. : 공유재산 관리계획 심의 및 공공건축물 건축심의 완료
- 2024. 6. : 문화재 시·발굴조사 완료, 기본 및 실시설계용역 착수
- 2025. 2. : 예비인증(BF, 에너지효율등급) 용역 완료
- 2025. 4. : 설계용역 및 행정절차(건축협의, 일상감사 등) 완료
- 2025. 5. : 공사(총괄분 및 1차분) 시행

다. 향후계획

- 2026. 1. : 공사(2차분) 시행
- 2026. 4. : 공사 준공

관련 부서	주관부서	철도도심재생과	과장 박준석(2540)	도시재생팀장 최동규(2547)	담당자 황광섭(2550)

고도제한 완화된 도심지 재건축 활성화(성건 · 중부 일원 재건축)

신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
계속	비예산	임기내	경주시	이행후 계속추진

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 성건동, 중부동 일원(고도제한 완화지역)
- 사업주체 : 조합(토지등소유자)
- 추진내용
 - 소유자들의 사업구상, 구역지정 등 선행단계에서 적극 검토 및 행정지원
 - 적법한 사업 추진을 위해 관련법에 따른 절차 및 규정 안내 및 지도
 - 소규모재건축, 가로주택정비 등 추진절차 간소화 사업 홍보 및 안내
- 사업별 확인지표 : 정비사업 추진위원회 및 조합 구성

□ 추진현황 : 이행후 계속추진

- 공약진도율(2025년 6월 기준) : 70%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 여

□ 추진경과

- 재개발정비사업 조합설립 완료(성건 보우 1,2단지, 1개소)
- 재건축정비사업 안전진단 절차 진행(성건 주공/주공연립, 1개소)
- 가로주택정비사업 조합설립 완료(3개소), 조합설립동의서 징구 중(3개소)
- ※ 시공사 선정 1개소

□ 향후계획

- 재건축, 재개발정비사업 정비구역 지정 및 추진위 · 조합설립
- 소규모재건축, 가로주택정비사업 예비추진위 · 조합설립

관련
부서

주관부서	주택과	과장 이상일(2660)	공동주택팀장 김재익(2671)	담당자 박종일(2673)
------	-----	--------------	------------------	---------------

신규여부	예산구분	완료시기	사업주체	추진상황
계속	예산	임기후	민간투자	정상추진

□ 공약 실천계획 및 추진사업 개요

- 위 치 : 경주시 노서동 243-5번지 일원
- 사업기간 : 2022 ~ 2032년
- 총사업비 : 1,170억원 정도
- 사업내용 : 시외·고속버스 복합터미널 건설(민자유치)
 - 2개 여객터미널의 기능을 통합
 - 교통수단 간 연계·환승 체계 강화
 - 터미널 기능 이외에 문화, 판매 등 복합적인 부가서비스 제공
- 연도별 추진목표

2022	2023	2024	2025	2026 ~
고속버스터미널 환경개선사업시행	시외·고속버스터미널 환경개선사업시행	민자투자여건조성	사업자 선정	민간자본 투자유치

□ 예산확보 및 집행내역

〈단위 : 백만원〉

구 분	확 보 액						집 행 액						비 고
	계	임기전	2022	2023	2024	2025	계	임기전	2022	2023	2024	2025	
계	188	0	45	103	40	0	219	0	45	103	40	31	
국 비	0						0						
도 비	38.5		13.5	13	12		47.5		13.5	13	12	9	
시 비	149.5		31.5	90	28		171.5		31.5	90	28	22	
기 타	0						0						

□ 추진현황 : 정상추진

- 공약진도율(2025년 6월말 기준) : 7%
- 2025년 추진목표 달성 가능여부 : 부

□ 추진경과(주요성과)

- 복합터미널 건설 추진을 위해 터미널 사업자에 의견제시를 하였으나 사업자 간 의견차이, 특히 고속버스터미널 측의 강경한 반대입장 표명으로 추진 보류된 상태
- 시와고속 버스터미널 환경개선사업을 통해 시설 노후화 개선은 지속 추진
 - 25년도 환경개선사업 예산집행 30,600천원(시외 15,300원, 고속 15,300천원)

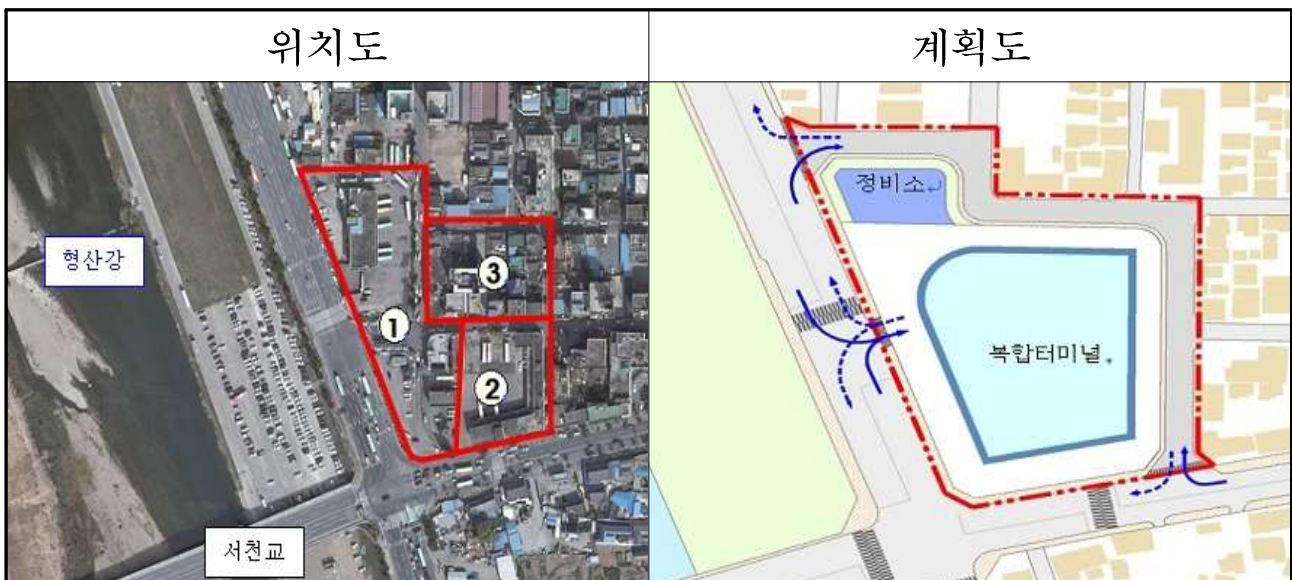
※ 경주시외·고속버스터미널 운영현황

구분	운행노선	운행회수	일일이용객(연평균)	비고
경주시외버스터미널	31	347	2,959	
경주고속버스터미널	2	15	249	

□ 향후계획

- 경주시외·고속버스터미널 사업자 간 지속적인 의견 조율 시도

□ 현황사진



관련 부서	주관부서	교통행정과	과장 임정택(6520)	대중교통팀장 김규완(2943)	담당자 조미제(2942)